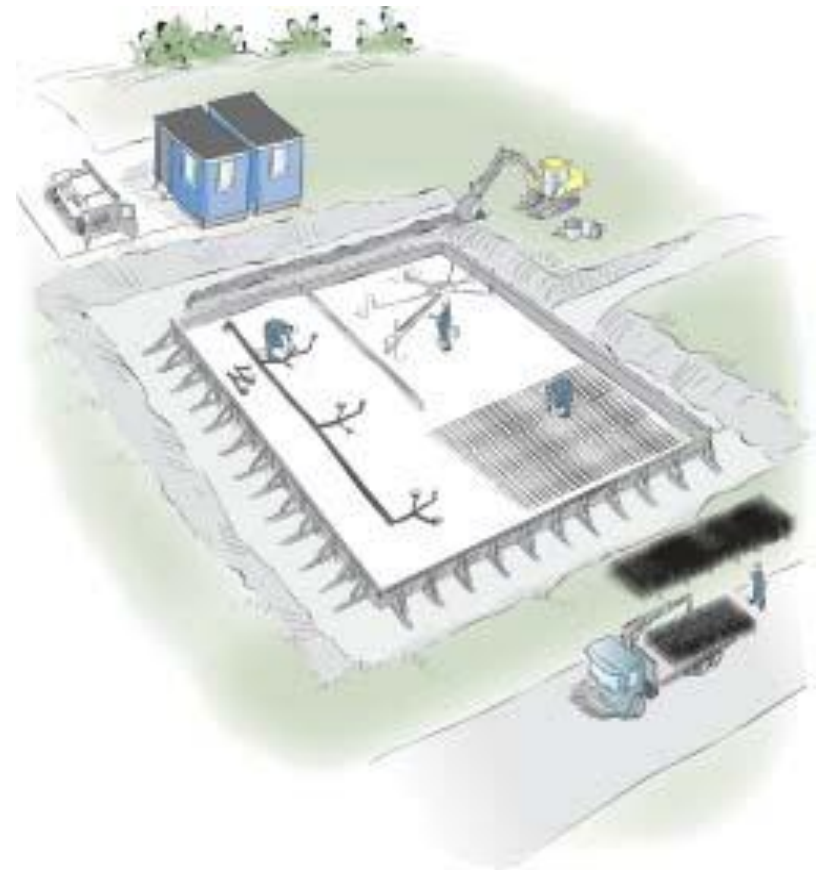


# Riskhantering

Säkrare resultat genom systematisk riskhantering

Glöm inte att  
osäkerheter också  
innehåller  
möjligheter till att nå  
bättre resultat  
inte bara risker för  
resultatförsämring.



# Arbetsgång

## 1 Riskidentifiering – ta reda på risker och möjligheter

---

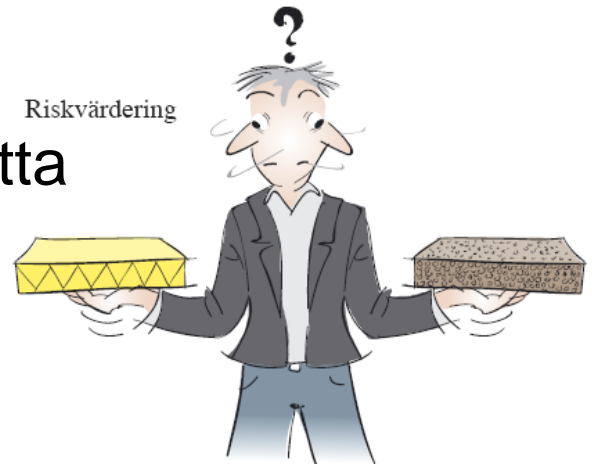
- Samla dem som ska göra jobbet
- Se till att tidigare gjorda identifieringar finns tillgängliga
- Likaså erfarenheter från tidigare projekt
- Utse en sekreterare som skriver ner alla risker
- Glöm inte de möjligheter till förbättringar som kommer upp

# Arbetsgång

## 2 Riskvärdering – analysera och värdera risker

---

- För in de identifierade riskerna fördelade på tillämpliga byggdelar/aktiviteter
- Värdera riskerna genom att uppskatta sannolikheten för att riskhändelsen inträffar och konsekvensen av en sådan händelse
- Använd överenskomna bedömningstal



# Arbetsgång

## 3 Riskbeslut– kan risken accepteras

- Genom att multiplicera bedömningstalen fås ett risktal att använda som underlag för beslut om åtgärder
- På företagsnivå bör beslut tas om vilka risknivåer som är acceptabla
- Detta kan ske genom att ange att om risktalet överskrider ett visst värde skall åtgärder vidtas och dokumenteras samt att i övriga fall får projektorganisationen bedöma behovet av åtgärder



# Arbetsgång

## 4 Riskhantering – åtgärder för att påverka risker

---

- Det finns ett antal åtgärder att välja för att påverka oacceptabla risker så att de blir möjliga att acceptera
- Genom att byta till exempel arbetsmetod och/eller material kan en risk undvikas
- Genom att bereda arbetet noga och införa utökad egenkontroll kan risker reduceras
- Likaså kan tillförandet av ytterligare kompetens och kunskap ge riskreducering.

# Arbetsgång

## 5 Riskplanering – planera för risker i projektplanen

---

- Det är viktigt att de nu accepterade riskerna lyfts fram och ges en central roll i de olika projektstyrningsdokumenten
- Genomgång av den ifyllda blanketten med resultatet av riskvärderingen bör ske vid varje projektmöte
- För de mest kritiska riskerna upprättas handlingsplaner.

# Arbetsgång

## 6 Riskstyrning – kontrollera, följ upp och styr

---

- Genomför, följ upp och vid behov förändra och/eller komplettera de planerade åtgärderna
- OBS! Det är inte den fina, väldokumenterade planen som hanterar risken utan vad som verkligen görs i projektet!

# Riskhantering ger säkrare resultat

- Riskera inte att missa en möjlighet till bra resultat
- Gör osäkerheterna säkrare
- Både risker och möjligheter

